

Fin Útil, S.A. de C.V., SOFOM, E.R.

Avenida Independencia 821, Colonia Centro Sinaloa, C.P. 80000

Culiacán, Sinaloa.

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE RESULTADOS
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES APLICABLES A LAS
INSTITUCIONES DE CRÉDITO EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL
BANCARIA Y DE VALORES EN EL ARTÍCULO 180 FRAC

CUARTO TRIMESTRE 2022

El siguiente análisis se basa en los estados financieros consolidados trimestrales de Fin Útil, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. y Fideicomisos “en adelante ConCrédito”. A continuación, se presenta un análisis del desempeño de la administración y la situación financiera de ConCrédito, realizando la comparación entre los resultados financieros obtenidos al 31 de diciembre de 2022 contra los obtenidos al 30 de septiembre de 2022 y otra contra los resultados obtenidos al 31 de diciembre de 2021. El análisis fue elaborado de acuerdo con la regulación bancaria mexicana aplicable a las instituciones de crédito y las Normas de Información Financiera aceptadas en México que a partir del 1T22 convergen con la NIIF-9. Al 31 de diciembre de 2022, ConCrédito no contaba con transacciones relevantes que no hayan sido registradas en el balance general o en el estado de resultados. Asimismo, no se tienen inversiones de capital que no sean propias de la operación de ConCrédito. La información financiera que a continuación se detalla se expresa en millones de pesos, salvo que se indique lo contrario. De acuerdo a la Circular Única de Bancos y a las disposiciones de la CNBV las cifras están expresadas en pesos nominales.

La consolidación se efectuó con base en estados financieros (Auditados) al 31 de diciembre de 2022.

2. Estado de resultado integral consolidado (Auditado) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022. (Cifras en miles de pesos)

**Fin Util, S.A. de C.V.
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
y Fideicomisos**

Estado consolidado de resultado integral

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 (nota 4)

(Cifras en miles de pesos)

	2022
Ingreso por intereses (notas 6 y 7)	\$ 2,259,839
Gasto por intereses (notas 13 y 14)	<u>(278,844)</u>
Margen financiero	1,980,995
Estimación preventiva para riesgos crediticios (notas 4 y 7)	<u>(1,133,813)</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	847,182
Comisiones y tarifas cobradas	9,045
Comisiones y tarifas pagadas	(48,779)
Otros ingresos de la operación, neto (nota 18)	47,631
Gastos de administración y promoción (nota 16b y 19)	<u>(754,802)</u>
Resultado de operación antes de impuestos a la utilidad	<u>100,277</u>
Impuesto a la utilidad (nota 16)	
Sobre base fiscal	(126,656)
Diferido	<u>121,665</u>
Total de impuestos a la utilidad	<u>(4,991)</u>
Resultado neto consolidado	<u>95,286</u>
Otros resultados integrales	-
Resultado integral consolidado	<u><u>95,286</u></u>
Resultado neto atribuible a - participación controladora	<u><u>95,286</u></u>
Resultado integral atribuible a - participación controladora	<u><u>95,286</u></u>
Utilidad básica por acción ordinaria	\$ <u><u>17.71</u></u>

3. Estado consolidado de flujos de efectivo (Auditado) al 31 de diciembre de 2022. (Cifras en miles de pesos)

Fin Útil, S.A. de C.V. Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada y Fideicomisos	
Estado consolidado de flujos de efectivo	
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022	
(Cifras en miles de pesos)	
	<u>2022</u>
Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$ 100,277
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	5,583
Depreciación de activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo	28,457
Utilidad en venta de propiedad, mobiliario y equipo	(594)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	
Intereses a cargo	<u>278,844</u>
Suma	412,567
Cambios en partidas de operación:	
Cambios en inversiones en instrumentos financieros	123,148
Cambio en derivados de negociación	(11,366)
Cambios en cartera de créditos al consumo, neto	(597,030)
Cambio en bienes adjudicados	(189)
Obtención de préstamos bursátiles, bancarios y de otros organismos	2,720,000
Pago de préstamos bursátiles, bancarios y de otros organismos	(2,096,676)
Pago de intereses de préstamos bursátiles, bancarios y de otros organismos	(288,561)
Cambio en otras cuentas por cobrar	(17,280)
Cambio en otras cuentas por pagar	87,421
Pagos de impuestos a la utilidad	(135,679)
Participación de los trabajadores en la utilidad	33,649
Costo neto del periodo de beneficios a empleados	<u>2,464</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>232,468</u>
Actividades de inversión:	
Pagos por adquisiciones de propiedades, mobiliario y equipo	(9,952)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	1,305
(Disminución) incremento en otros activos	<u>(26,455)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(35,102)</u>
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	<u>197,366</u>
Actividades de financiamiento:	
Pago por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo	(30,957)
Pagos de dividendos	<u>(41,254)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(72,211)</u>
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	125,155
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	<u>640,616</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>\$ 765,771</u>

El contenido de esta comunicación es confidencial para uso exclusivo del destinatario, por lo que se prohíbe su divulgación total o parcial a cualquier tercero no autorizado.

4. Estado consolidado de variaciones en el capital contable (Auditado) al 31 de diciembre de 2022. (Cifras en miles de pesos)

Fin Útil, S.A. de C.V.
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
y Fideicomisos

Estado consolidado de cambios en el capital contable

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 (nota 4)

(Cifras en miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado		Total del capital contable
	Capital social	Prima en emisión de acciones	Utilidades retenidas	Reserva legal	
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 1,338,207	6,690	311,338	16,797	1,673,032
Ajustes retrospectivos por cambio contable (nota 4)	-	-	17,633	-	17,633
Saldo al 31 de diciembre de 2021 ajustado	1,338,207	6,690	328,971	16,797	1,690,665
Movimiento de propietarios:					
Decreto de dividendos (nota 17b)	-	-	(41,254)	-	(41,254)
Movimiento de reservas:					
Reservas de capital	-	-	(10,314)	10,314	-
Resultado integral:					
Utilidad neta	-	-	95,286	-	95,286
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 1,338,207	6,690	372,689	27,111	1,744,697

Aspectos relevantes al 4T22:

- El número total de clientes (empresarias) totalizó en 70,625.
- La colocación total resultó en 10,850 millones. (Incluyendo ValeDinero, Préstamo Personal)
- La cartera de crédito total resultó en 3,687 millones.
- El resultado neto acumulado del periodo fue de 95.3.
- La presencia en ciudades finalizó en 158.
- Se incrementó la presencia en 16 ciudades en el año.

Resultado de la Operación

Los **Ingresos por Intereses totales** de FinÚtil provienen principalmente de las siguientes fuentes: (i) intereses cobrados por los créditos otorgados incluido el préstamo personal (ii) inversiones, resultado de los rendimientos producidos por los excedentes de tesorería.

Los ingresos por intereses netos al **4T22** alcanzaron Ps. **576.3** millones, un incremento de 23% comparado con los Ps. **469.1** millones reportados en el **4T21**, principalmente por un aumento en la colocación de créditos. Respecto al **3T22**, se observa un aumento del 0.8% comparado con Ps. **571.7** millones del trimestre previo.

Los **Gastos por Intereses** al cierre del **4T22**, fueron de Ps. **94.8** millones, un aumento de 241% comparado con los Ps. **39.3** millones del **4T21** y un aumento de 29.9% con respecto a los **72.9** millones de **3T22**. Este movimiento es explicado principalmente por el incremento en la colocación y cartera y, como consecuencia, mayores disposiciones de pasivos requeridos y aperturas de nuevas líneas de fondeo, así como el ajuste en la tasa de referencia en México de 500 bps del cierre de 2021 al cierre de 2022.

El **Margen de Interés Neto (MIN)** promedio quedó en **83.4%** para el **4T22**, inferior comparado con el **91.6%** del **4T21** y respecto al **3T22**, con el **87.3%**, principalmente por el incremento en la tasa de referencia en México.

Las **Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios** al cierre del **4T22** totalizaron Ps. **300.1** millones, lo que representa un incremento de 36.5% al compararlo con Ps. **219.9** millones del **4T21**, y respecto al trimestre previo, presenta un incremento de 10% comparado con los Ps. **273** millones del **3T22**, registrando una tendencia en cuanto al crecimiento de la cartera y los castigos, así como un mayor deterioro que en periodos anteriores.

El **Margen financiero ajustado por riesgos** cerró el **4T22** en Ps. **181.4** millones, una caída de 13.6% al compararlo con Ps. **209.9** millones del **4T21**. En su comparativa trimestral, la cifra es 19.7% menor a los Ps. **226** millones registrados en **3T22**.

El **Margen de Interés Neto (MIN) promedio ajustado por riesgos** quedó en **31.4%** para el **4T22**, inferior comparado con el **44.6%** del **4T21** y con el **39.5%** del **3T22**.

Las **Comisiones y Tarifas Cobradas** se derivan principalmente de i) clientes con pagos atrasados de crédito, ii) comisiones por la colocación de los seguros vendidos a los clientes. Las comisiones cobradas al **4T22** fueron de Ps. **(7.2)** millones, lo que refleja una disminución de 60% al compararlo con los Ps. **10.6** millones del **4T21**. En su comparación trimestral muestra una disminución de 62.5% respecto a los Ps. **3** millones logrados en **3T22**.

Las **Comisiones y Tarifas Pagadas** se derivan principalmente i) las comisiones pagadas a otros bancos por el uso de sus sucursales para efectos de dispersión y recaudación de pagos, ii) pagos de canales utilizados por los clientes para el pago de sus créditos, iii) comisiones por el seguro de vida de acreditados. Al cierre del **4T22**, las comisiones pagadas fueron de Ps. **12.5** millones, comparado con los Ps. **12.8** millones del mismo trimestre en **2021**. Así mismo, muestra un incremento de 12% respecto a los Ps. **13.1** millones del **3T22**, por cambios en la transaccionalidad y por consecuencia,

en las comisiones pagadas a diversos canales. Los clientes de ConCrédito, tienen la flexibilidad de realizar sus transacciones a través de diferentes canales, los cuales les resultan convenientes.

En Otros Ingresos (Egresos) de la Operación se registran entre otras: operaciones intercompañías, movimientos de recuperación de cartera, utilidad o pérdida por venta de mobiliario y equipo, donativos, estimaciones por irrecuperabilidad o difícil cobro y/o ingresos/egresos no recurrentes, así como: i) ingresos relacionados a cancelaciones de provisiones ii) ingresos por intermediación en colocación de seguros a empresarias. Algunas de estas partidas son eliminadas al momento de consolidar. Al cierre del **4T22** se presentaron ganancias por Ps. **5.2** millones. Comparado con el **4T21** y el **3T22** de Ps. **11.9** millones y Ps. **11.6** millones, respectivamente.

Gastos de operación

Los Gastos de Operación en el **4T22** fueron de Ps. **110.9** millones, 29% menos que los Ps. **157.3** millones del **4T21**. Este comportamiento en el ejercicio del gasto estuvo en línea con el plan de acción anunciado a inicio de año, correspondiente a la contratación de una consultoría externa para la ejecución y monitoreo de las sinergias de crecimiento con Genera. Es importante señalar que ConCrédito seguirá manteniendo un fuerte control de costos y una disciplina estricta en la administración de gastos. Respecto al **3T22**, se reflejó una disminución comparada con Ps. **238** millones.

Derivado de lo anterior, el Índice de Eficiencia Operativa al 4T22 resultó en 7%, una mejora respecto al 19.4% del 4T21 y una mejora respecto al 22.7% del 3T22, principalmente por la recuperación en el resultado de la operación aunado a la disminución en los gastos de estos periodos.

El Resultado antes de Impuestos durante el **4T22** cerró en Ps. **86.7** millones, comparada con la ganancia de Ps. **62** millones reportados en el **4T21** y con la ganancia de Ps. **(10)** millones del **3T22**.

Los Impuestos Causados al **4T22** fueron de Ps. **(0.9)** millones, comparado con los Ps. **10.5** millones del **4T21**, y comparado con los Ps. **2.2** millones del **3T22**.

El resultado neto para el **4T22** fue de Ps. **85.7** millones, una disminución comparada con los Ps. **72.5** millones del **4T21** y con los Ps. **(7.8)** millones del **3T22**.

El ROE al **4T22** quedó en 20.4%, para **3T22** en (1.88) % y para **4T21** en 6.4%.

Índice de Capitalización

Mensualmente se calculan e informan los requerimientos de capitalización de acuerdo a lo establecido en las Reglas para los requerimientos de capitalización de las instituciones de banca múltiple y las sociedades nacionales de crédito, instituciones de banca de desarrollo vigentes.

El índice de capitalización al **4T22** fue de 23.2%, para el **3T22** fue de 23.04% y para el **4T21** fue de 28%.

El efectivo y equivalentes de efectivo al **4T22** resultaron en Ps. **766** millones, un incremento de 59% comparado con los Ps. **483** millones del **3T22** y un aumento del 19.5% comparado con los 641 millones al cierre de 4T21.

Derivado de lo anterior, el Índice de Liquidez al 4T22 cerró en 320.3%, una pequeña disminución comparado con el 333.1% de 3T22 y una mejora contra el 144.7% del cierre de 4T21.

La Cartera Total al **4T22** totalizó en Ps. **3,687** millones, un incremento de 25% comparado con los Ps. **2,949** millones del **4T21**, explicada principalmente por el crecimiento en la colocación observada en el último año; y comparado con los Ps. **3,867** millones del **3T22**, muestra una disminución de 5%.

Las Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios en el balance general se ubican en Ps. **524** millones en el **4T22**, 25% mayor a los Ps. **418** millones del **4T21** y 5% mayor comparado con los Ps. **499** millones del **3T22**. Ambos derivados por un mayor volumen de castigos y deterioro.

El índice de cobertura de cartera de crédito vencida al **4T22** considerando las estimaciones preventivas con relación a la cartera en etapa 3 quedó en **462.3%**, una disminución respecto al 656% del **3T22** y un aumento contra el 317% de **4T21**

Derivado de lo anterior, el **Índice de morosidad** al **4T22** cerró en 3.1%, comparado con el 2.0% al cierre de **3T22** y el 4.5% del **4T21**.

Cambios en las cuentas de balance.

Cartera de crédito.

La cartera crediticia del Emisor se mantuvo constante como resultado de la estrategia de negocio en apego a los objetivos del grupo al que pertenece. La siguiente tabla muestra el saldo de la cartera de crédito neta del Emisor al 31 de diciembre de 2022.

Cartera de Crédito	
(Cifras en millones de pesos)	
Diciembre 2022	
Cartera de Crédito Neta	3,163

Política de distribución de capital

El pago anual del dividendo ordinario que realice ConCrédito, previa aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas será de hasta 20% de las utilidades del año inmediato anterior. Sin embargo, podrán realizarse pagos adicionales, previa aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas, acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de Ps. 41 millones, los cuales fueron pagados el día 25 de febrero de 2022, vía transferencia electrónica.

Política de Liquidez

El contenido de esta comunicación es confidencial para uso exclusivo del destinatario, por lo que se prohíbe su divulgación total o parcial a cualquier tercero no autorizado.

Para el manejo de los excedentes, la Tesorería normalmente invierte la mayor parte de los mismos en instrumentos de muy bajo riesgo, como lo son los depósitos a plazo fijo o liquidez diaria con rendimiento fijo.

El plazo de los mismos es por lo general a liquidez diaria. Esto por las exigencias y naturaleza del encaje bancario del modelo de negocio y por el manejo del flujo de caja.

Las instituciones con las que trabajamos son bancos o entidades financieras con calificación en fortaleza financiera de AAA, AA+, teniendo el límite de concentración máxima de 40% del efectivo por entidad bancaria.

Estrategia de Fondeo

Las principales fuentes de financiamiento de ConCrédito provienen del mercado de deuda mexicano, así como algunos de los principales bancos del mismo país. ConCrédito no cuenta con saldos de captación o depósitos dentro del rubro del pasivo.

El saldo de certificados bursátiles fiduciarios al cierre del 4T22 es de \$600 valor nominal (a largo plazo), el cual refleja una disminución por \$800 contra el cierre del 4T21, debido a que en abril 2022 comenzó a amortizar la emisión FUTILCB19, llevando a la fecha seis amortizaciones de capital por \$133 cada una, amortizando la emisión en su totalidad.

ConCrédito se encuentra diversificando sus fuentes de fondeo a través de instituciones bancarias para disminuir la dependencia de los mercados de deuda bursátil.

El rubro de préstamos interbancarios al **4T22** quedó en \$810 (\$310 a corto plazo y \$620 a largo plazo), un aumento del 14% comparado con los \$710 del **3T22**, y un 491% comparado con los \$137 del **4T21** debido a la disposición en su totalidad de nuevas líneas bancarias para nuevo capital de trabajo.

Por otro lado, se cuenta con préstamos entre partes relacionadas al cierre de 4T22 por \$1,350 (\$1,230 a corto plazo y \$120 a largo plazo) aumentando un 17% comparado con \$1,150 del 3T22 y un aumento de 125% en relación con \$600 del 4T21.

El costo de fondeo de Fin Útil al **4T22** quedó en 13.98%, al **3T22** quedó en 12.12%, al **4T21** quedó en 10.92%.

Fuentes de Fondeo FinÚtil									
Fondeador	Tipo Fondeador	Venc.	Tasa	Límite (mdp)	Utilizado	% Utilizado	Disponible	%Disponible	
Genera SAB de CV	Parte Relacionada	30/06/2023	TIIE + 3.50	300	300	100%	-	0%	
Genera SAB de CV	Parte Relacionada	14/12/2024	TIIE + 4.25	1,000	150	15%	850	85%	
Talento Concreto SA de CV	Parte Relacionada	24/08/2023	TIIE + 3.50	500	350	70%	150	30%	
Comfu SA de CV	Parte Relacionada	07/05/2023	TIIE + 3.50	500	300	60%	200	40%	
BBVA	Tercero Indep.	28/02/2023	TIIE + 2.45	60	60	100%	-	0%	
Invex	Tercero Indep.	23/12/2023	TIIE + 4.50	150	150	100%	-	0%	
Banorte	Tercero Indep.	01/08/2024	TIIE + 2.70	350	350	100%	-	0%	
Actinver	Tercero Indep.	28/06/2024	TIIE + 3.50	200	150	75%	50	25%	
ConstruCrédito, S.A. DE C.V.	Parte Relacionada	22/03/2023	TIIE + 3.50	100	100	100%	-	0%	
ITA12 S.A.P.I DE C.V.	Parte Relacionada	26/03/2023	TIIE + 3.50	47	47	100%	-	0%	
ITA14 S.A.P.I DE C.V.	Parte Relacionada	26/03/2023	TIIE + 3.50	14	14	100%	-	0%	
ITA15 S.A.P.I DE C.V.	Parte Relacionada	26/03/2023	TIIE + 3.50	14	14	100%	-	0%	
N5 S.A. DE C.V.	Parte Relacionada	26/03/2023	TIIE + 3.50	75	75	100%	-	0%	
Banco Ve por Mas, S.A.	Tercero Indep.	21/06/2023	TIIE + 4.50	100	100	100%	-	0%	
Total Líneas de Crédito				3,410	2,160	63%	1,250	37%	
Bursa FUTILCB21		06/12/2024	TIIE + 2.18	600	600	100%	-	0%	
Total Emisión Certificados Bursátiles				600	600	100%	-	0%	

*Cifras en millones de pesos (mdp)

*Nota: En la Emisión de Certificados Bursátiles FUTILCB21 Se tiene un Contrato de Cobertura (CAP) del 8.00%

Control Interno

FinÚtil cuenta con un Sistema de Control Interno que ha sido estructurado con base en los objetivos y lineamientos establecidos por el Consejo de Administración, y que atiende las disposiciones emitidas por las autoridades regulatorias en esa materia, el cual establece el marco general de control interno dentro del cual opera la empresa, con el objeto de proporcionar una seguridad razonable en relación al cumplimiento de objetivos de eficiencia y eficacia de las operaciones, confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de la regulación aplicable.

El Sistema de Control Interno comprende el plan de organización y todos los manuales de políticas y procedimientos para salvaguardar sus recursos, obtener la suficiente información oportuna y confiable, promover la eficiencia operacional, establecer los mecanismos de control para mitigar los riesgos operativos a que está expuesta la empresa y asegurar el cumplimiento a las leyes, normas y políticas aplicables, con el propósito de lograr las metas y objetivos establecidos.

FinÚtil cuenta con un área de Control Interno, encargada de vigilar el desempeño cotidiano y permanente de las actividades relacionadas con el diseño, establecimiento y actualización de controles, asegurando que:

- Propicien el cumplimiento de la normatividad interna y externa aplicable a FinÚtil en la realización de sus operaciones.
- Permitan que la concertación, documentación, registro y realización diaria de operaciones, se efectúen conforme a las políticas y procedimientos establecidos en los manuales de la empresa y en apego a las disposiciones legales aplicables.
- Propicien el correcto funcionamiento de la infraestructura tecnológica conforme a las medidas de seguridad, así como la elaboración de información completa, correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna, incluyendo aquella que deba proporcionarse a las autoridades competentes, y que coadyuve a la adecuada toma de decisiones.
- Tengan como finalidad el verificar que los procesos de conciliación entre los sistemas de operación y contables sean adecuados.

El contenido de esta comunicación es confidencial para uso exclusivo del destinatario, por lo que se prohíbe su divulgación total o parcial a cualquier tercero no autorizado.

Adicionalmente cuenta con el área de Auditoría Interna independiente, que supervisa el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno.

FinÚtil tiene establecido un Comité de Auditoría que, conformado por miembros del Consejo de Administración, y que asiste a éste en la supervisión de los estados financieros y en el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno. El Comité sesiona cuando menos trimestralmente.

El Director General y los responsables de las distintas áreas, según sus facultades, deben emprender las actividades pertinentes para contar con un Sistema de Control Interno, conformado por una serie de controles diseñados y ejecutados por la administración activa para proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos organizacionales. El Sistema de Control Interno tiene como componentes en su estructura a la administración activa órganos de gobierno, auditores externos y a la auditoría interna; igualmente, comprende los siguientes componentes funcionales: ambiente de control, evaluación del riesgo, actividades de control, sistemas de información y comunicación y supervisión y seguimiento, los cuales se interrelacionan y se integran al proceso de gestión institucional.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Fin Útil contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

Lic. Oscar Blanco Torres
Director General

Lic. José Luis Álvarez López
Director de Administración y Finanzas

L.C.P. Edgar Enrique Salazar Salazar
Director de Riesgos y Control

L.C.P. Marcos Espitia Moreno
Auditor Interno