



Fin Útil, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. y Fideicomiso de Bursatilización y Administración  
 Av. Independencia 821, Colonia Centro Sinaloa, C.P. 82000, Culiacán, Sinaloa  
 Estado de situación financiera consolidado (No Auditado) al 30 de Septiembre de 2024  
 (Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$ 930	<b>PASIVOS BURSÁTILES</b>	\$ 1,272
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	-	<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	-
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	-	De corto plazo	\$ 142
Instrumentos financieros negociables	\$ -	De largo plazo	758
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	-
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	Reportos (Saldo acreedor)	\$ -
<b>DEUDORES POR REPORTE</b>	-	Derivados	-
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	-	Otros colaterales vendidos	-
Con fines de negociación	\$ -	<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	-
Con fines de cobertura	\$ -	Con fines negociación	\$ -
<b>CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1</b>	-	Con fines de cobertura	-
Créditos comerciales	-	<b>PASIVOS POR ARRENDAMIENTO</b>	106
Actividad empresarial o comercial	\$ -	<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	-
Entidades financieras	-	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	-
Entidades gubernamentales	-	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	\$ -
Créditos de consumo	3,821	Acreedores por liquidación de operaciones	-
<b>Credito a la vivienda</b>	-	Acreedores por cuentas de margen	-
Media y residencial	\$ -	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
De interés social	-	Contribuciones por pagar	3
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomiso públicos	-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	136
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1</b>	3,821	<b>PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	39
<b>CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2</b>	-	<b>PASIVO POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS</b>	27
Créditos comerciales	-	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	-
Actividad empresarial o comercial	\$ -	<b>TOTAL PASIVO</b>	2,483
Entidades financieras	-		
Entidades gubernamentales	-		
Créditos de consumo	369		
<b>Credito a la vivienda</b>	-		
Media y residencial	\$ -		
De interés social	-		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomiso públicos	-		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2</b>	369		
<b>CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3</b>	-		
Créditos comerciales	-		
Actividad empresarial o comercial	\$ -		
Entidades financieras	-		
Entidades gubernamentales	-		
Créditos de consumo	106		
<b>Credito a la vivienda</b>	-		
Media y residencial	\$ -		
De interés social	-		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomiso públicos	-		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3</b>	106		
<b>CARTERA DE CREDITO</b>	\$ 4,296		
<b>(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS</b>	21		
<b>(-) MENOS</b>	-	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	-
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	(542)	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	\$ 2,019
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	\$ 3,775	Capital social	-
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (CREDITOS DETERIORADOS)</b>	\$ -	Capital social no exhibido	-
<b>(-) MENOS</b>	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	-
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS DERIVADA DE DERECHOS DE COBRO</b>	-	Prima en venta de acciones	7
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>	-	Instrumentos financieros que califican como capital	-
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	\$ 3,775		2,026
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	-	<b>CAPITAL GANADO</b>	\$ -
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	25	Reservas de capital	42
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	-	Resultados acumulados	733
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)</b>	120	Otros Resultados Integrales	(4)
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	13	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(4)
<b>ACTIVOS POR DERECHO DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	103	Efecto acumulado de conversión	-
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	1	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
<b>ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)</b>	308		771
<b>ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>	-	<b>TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA</b>	2,797
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 5,280	<b>TOTAL PARTICIPACION NO CONTROLADORA</b>	-
		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	2,797
		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 5,280

**CUENTAS DE ORDEN**

Avalés otorgados	\$ -
Activos y pasivos contingentes	-
Compromisos crediticios	853
Bienes en fideicomiso o mandato	-
Bienes en administración	-
Colaterales recibidos por la Entidad	-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de credito etapa 3	621
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	-
Otras cuentas de registro	2,314
	<u>3,788</u>

"El saldo histórico del capital social al 30 de Septiembre de 2024 es de \$2,018.71"

"El presente balance general consolidado se formulo de conformidad con los criterios de contabilidad para instituciones de crédito y los criterios relativos a los estados financieros básicos para las sociedades financieras de objeto múltiple reguladas, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

\* El índice de capitalización al 30 de Septiembre de 2024 sobre activos sujetos a riesgo de crédito es de 63.03% y sobre activos sujetos a riesgos totales es de 53.18%\*

<https://www.concredito.com.mx/>  
<http://www.gob.mx/cnbv>

RUBRICA	RUBRICA	RUBRICA	RUBRICA
RAMÓN A. VELARDE IBARRA DIRECTOR GENERAL	HUJO ALBERTO LABRADA OLIVEROS DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS	JESÚS OPELIA GÁMEZ CAMACHO DIRECTOR DE RIESGOS Y CONTROL	MARCOS ESPITIA MORENO AUDITOR INTERNO



**Fin Útil, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. y Fideicomisos de Bursatilización y Administración**  
**Av. Independencia 821, Colonia Centro Sinaloa, C.P. 80000, Culiacán , Sinaloa**  
**Estado de resultado integral consolidado (No Auditados) del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2024**  
**(Cifras en millones de pesos, excepto la utilidad por acción)**

Ingresos por intereses	\$	2,180	
Gasto por intereses		311	
Resultado por posición monetaria neto		-	-
<b>MARGEN FINANCIERO</b>			<b>1,869</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios			877
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>			<b>992</b>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	-	
Comisiones y tarifas pagadas		(42)	
Resultado por intermediación		-	
Resultado por arrendamiento operativo		-	
Otros ingresos (egresos) de la operación		37	
Gastos de administración y promoción		(713)	(718)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>			<b>274</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades			-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>			<b>274</b>
Impuestos a la utilidad	\$	70	
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS</b>			<b>204</b>
Operaciones discontinuadas			-
<b>RESULTADO NETO</b>	\$		<b>204</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>			-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender			-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo			-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición			-
Remediación de beneficios definidos a los empleados			-
Efecto acumulado por conversión			-
Resultado por tenencia de activos no monetarios			-
Participación en ORI en otras entidades			-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	\$		<b>204</b>
<b>Resultado neto atribuible a:</b>			
Participación controladora	\$	204	
Participación no controladora			204
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Participación controladora	\$	204	
Participación no controladora			204

Utilidad básica por acción ordinaria 35,000.23

"El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de crédito y los criterios relativos a los estados financieros básicos para las sociedades financieras de objeto múltiple reguladas, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

<https://www.concredito.com.mx/>

<http://www.gob.mx/cnbv>

RUBRICA

---

RAMON A. VELARDE IBARRA  
DIRECTOR GENERAL

RUBRICA

---

HUGO ALBERTO LABRADA OLIVEROS  
DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

RUBRICA

---

JESÚS OFELIA GÁMEZ CAMACHO  
DIRECTOR DE RIESGOS Y CONTROL

RUBRICA

---

MARCOS ESPITIA MORENO  
AUDITOR INTERNO



Fin Útil, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. y Fideicomiso de Bursatilización y Administración  
 Av. Independencia 821, Colonia Centro Sinaloa, C.P. 80128, Culiacán, Sinaloa  
 Estado de cambios en el capital contable consolidado (No Auditado)  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2024  
 (Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO						CAPITAL GANADO									
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Participación en ORI de otras entidades	Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2,019	-	7	-	32	539	-	(4)	-	-	-	-	-	2,593	-	2,593
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2023 ajustado	2,019	-	7	-	32	539	-	(4)	-	-	-	-	-	2,593	-	2,593
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>																
Suscripción de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>																
Reservas de capital	-	-	-	-	10	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>																
- Resultado neto	-	-	-	-	-	204	-	-	-	-	-	-	-	204	-	204
- Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	204	-	-	-	-	-	-	-	204	-	204
Saldo al 30 de Septiembre de 2024	2,019	-	7	-	42	733	-	(4)	-	-	-	-	-	2,797	-	2,797

El presente estado consolidado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de crédito y los criterios relativos a los estados financieros básicos para las sociedades financieras de objeto múltiple reguladas, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, los cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

<https://www.concredito.com.mx/>  
<http://www.gob.mx/cnbv>

RUBRICA  
 RAMON A. VELARDE IBARRA  
 DIRECTOR GENERAL

RUBRICA  
 HUGO ALBERTO LABRADA OLIVEROS  
 DIRECTOR DE ADMON Y FINANZAS

RUBRICA  
 JESUS OFELIA GÁMEZ CAMACHO  
 DIRECTOR DE RIESGOS Y CONTROL

RUBRICA  
 MARCOS ESPITIA MORENO  
 AUDITOR INTERNO



Fin Útil, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. y Fideicomisos de Bursatilización y Administración  
 Av. Independencia 821, Colonia Centro Sinaloa, C.P. 80128, Culiacán, Sinaloa  
 Estado de flujos de efectivo consolidado (No Auditados)  
 Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024  
 (Cifras en millones de pesos)

<b>Actividades de operación</b>		
Resultado antes de impuestos a la utilidad		\$ 274
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	(4)	-
Amortizaciones de activos intangibles	-	-
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	-	-
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	-
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	(5)	-
Operaciones discontinuadas	-	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	-	(9)
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos		138
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo		119
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital		-
Otros intereses		-
		<u>257</u>
<b>Suma</b>		<u>\$ 522</u>
<b>Cambios en partidas de operación</b>		
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	(437)	-
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	-
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	-	-
Cambio en deudores por reporte (neto)	-	-
Cambio en préstamo de valores (activo) (aplicable únicamente para entidades vinculadas con instituciones de crédito)	-	-
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	14	-
Cambio en cartera de crédito (neto)	(101)	-
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	58	-
Cambio en bienes adjudicados (neto)	-	-
Cambio en pasivos bursátiles	(27)	-
Cambio en acreedores por reporte	-	-
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-	-
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	-	-
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	-
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	(4)	-
Cambio en otras cuentas por pagar	12	-
Cambio en otras provisiones	-	-
Devoluciones de impuestos a la utilidad	-	-
Pagos de impuestos a la utilidad	(37)	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<u>(522)</u>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	-	-
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	-	-
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(2)	-
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	10	-
Pagos por operaciones discontinuadas	-	-
Cobros por operaciones discontinuadas	-	-
Pagos por adquisición de subsidiarias	-	-
Cobros por disposición de subsidiarias	-	-
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	-
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	-
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	-	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-	-
Cobros por disposición de activos intangibles	-	-
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	-
Otros cobros por actividades de inversión	-	-
Otros pagos por actividades de inversión	-	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<u>8</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	-	-
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	-	-
Pagos de pasivo por arrendamiento	(40)	-
Cobros por emisión de acciones	-	-
Pagos por reembolsos de capital social	-	-
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	-	-
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	-	-
Pagos de dividendos en efectivo	-	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-	-
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(5)	-
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-	-
Otros cobros por actividades de financiamiento	-	-
Otros pagos por actividades de financiamiento	-	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<u>(45)</u>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<u>(37)</u>
<b>Efecto por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		-
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		\$ 967
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<u>\$ 930</u>

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de crédito y los criterios relativos a los estados financieros básicos para las sociedades financieras de objeto múltiple reguladas, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

<https://www.concredito.com.mx/>  
<http://www.gob.mx/cnbv>

RUBRICA  
 RAMON A. VELARDE IBARRA  
 DIRECTOR GENERAL

RUBRICA  
 HUGO ALBERTO LABRADA OLIVEROS  
 DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

RUBRICA  
 JESÚS OFELIA GÁMEZ CAMACHO  
 DIRECTOR DE RIESGOS Y CONTROL

RUBRICA  
 MARCOS ESPÍTTA MORENO  
 AUDITOR INTERNO